

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

PRIVIND SITUAȚIILE FINANCIARE ÎNCHEIATE
LA DATA DE 31.12.2019

*Prezentul
raport prezintă
transpunerea
efectelor
semnificative la
nivelul
Aeroportului
 Internațional Sibiu
 R.A. ("Regia") a
prevederilor art.
489-492 din
Ordinul nr.1.802
din 29 decembrie
2014
(*actualizat*)
pentru aprobarea
Reglementărilor
contabile privind
situațiile
financiare anuale
individuale și
situațiile
financiare anuale
consolidate.*

Cuprins

<i>RAPORTUL ADMINISTRATORILOR</i>	0
Preambul.....	2
Funcționarea și organizarea Regiei.....	3
Performanțe financiare.....	10
Performanțe bugetare.....	20
Plan pentru asigurarea continuității activității în contextul actual.....	233
Riscuri privind funcționarea regiei în contextul pandemiei de Covid-19.....	233
Riscuri asociate operatorilor aerieni.....	233
Riscuri rezultate din evoluția factorilor economici.....	24
Riscuri asociate relațiilor cu furnizorii și prestatorii de servicii.....	24
Riscuri asociate proceselor critice.....	24
Concluzii.....	24
Semnături.....	25

Preambul

Baza legală

Prezentul raport prezintă transpunerea efectelor semnificative la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. ("Regia") a prevederilor art. 489-492 din Ordinul nr.1.802 din 29 decembrie 2014 (*actualizat*) pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.

Consiliul de Administrație elaborează pentru fiecare exercițiu financiar un raport, denumit în continuare Raportul administratorilor, care conține o prezentare fidelă a dezvoltării și performanței activităților regiei și a poziției sale, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini cu care aceasta se confruntă.

Raportul anual al administratorilor Aeroportului Internațional Sibiu pentru exercițiul financiar aferent anului 2019 cuprinde informații în conformitate cu următoarea legislație:

- Ordinul nr. 1.802 din 29 decembrie 2014 (*actualizat*) pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.
- Legea nr.82 din 24 decembrie 1991(*actualizată*) a contabilității nr.82/1991**).
- Ordonanță de urgență nr.109 din 30 noiembrie 2011 (*actualizată*) privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Consiliul de Administrație

Structura Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Sibiu” în perioada 01.01.2019-31.12.2019 a avut următoarea componență:

Componența Consiliului de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu R.A.

Gabriel TISCHER	Președintele al Consiliului de Administrație
Stefan NARTEA	Membru al Consiliului de Administrație
Dan Sebastian LAZĂR	Membru al Consiliului de Administrație
Adrian BESOIU	Membru al Consiliului de Administrație
Sebastian DOTCOȘ*	Membru al Consiliului de Administrație
Radu Gabriel BONDAR	Membru al Consiliului de Administrație

*pana la data de 29.11.2019, fiind înlocuit cu dl.Ștefan Opreș începând cu 30.12.2019.

În temeiul Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernarea corporativă la întreprinderile publice și ale Legii nr. 31 din 1990, republicată, privind societățile comerciale, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A. cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege, ale Consiliului de Administrație, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare și în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice sunt următoarele :



Marius Ioan GÎRDEA	Director General
Silviu POPA	Director Economic
Iulia Cristina IVANCEA	Director Comercial
Luminița GHERENDI	Director Investiții și Dezvoltare
Ovidiu PLEȘA	Director Operațional

Date de identificare:

Data raportului: 11.04.2020

Denumirea emitentului: **AEROPORTUL INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.**

Sediul social: Sibiu, șos. Alba Iulia, nr.73, cod poștal 550052

Număr de telefon/ fax: 0269 253981/ 0269 253131

E-mail: secretariat@sibiuairport.ro

Web/Email: <http://www.sibiuairport.ro>

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: 2577146

Numărul de ordine în Registrul Comerțului: J32/ 12 /1999

Funcționarea și organizarea Regiei

Aeroportul Internațional Sibiu este o regie autonomă cu specific deosebit, de interes judeean, cu personalitate juridică și care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, în condițiile legii.

Regia își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat de Consiliul Județean Sibiu în conformitate cu prevederile H.G. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene; ale Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale și O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice actualizată.

Conform ordinului nr. 707 din 10 septembrie 2010, emis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, s-a aprobat certificarea ca aeroport internațional a Aeroportului Sibiu. Aeroportul se întinde pe o suprafață de aproximativ 300 ha.

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. pune la dispoziție, în mod gratuit, spații necesare instituțiilor statului care desfășoară nemijlocit activități în perimetrul aeroportului (Serviciul Român de Informații, Vama, Poliția de Frontieră etc.) conform prevederilor legale specifice în limitele stabilite de comun acord prin contracte/protocoale încheiate.

Luând în considerare numărul total de pasageri înregistrați în perioada 01.01.2019-31.12.2019, respectiv 726.591 pasageri, Aeroportul Internațional Sibiu RA ocupă locul 5 în topul aeroporturilor din România, potrivit datelor comunicate de către Asociația Aeroporturilor din România.




Finanțarea regiei se asigură din venituri proprii și, în completare din alocații de la bugetul local județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului județean Sibiu pentru activități de natură neeconomică. Cheltuielile de capital se asigură din venituri proprii și, în completare, din alocații de la bugetul local județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului județean Sibiu, în conformitate cu prevederile hotărârii nr.198/2018 a Consiliului Județean Sibiu.

Aeroportul Internațional Sibiu este o resursă economică regională care furnizează servicii de aviație comunității de aviație locale și regionale, turiștilor și altor categorii de utilizatori. Aeroportul Internațional Sibiu are ca obiect principal administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii, operarea în siguranță și mentenanța aerodromului în conformitate cu reglementările europene și naționale aplicabile pentru asigurarea condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru transportul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Pe piața pe care activează, Aeroportul Internațional Sibiu servește atât operatori low-cost, cât și companii de linie. Companiile aeriene care operează curse aeriene pe Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat și charter sunt: Austrian Airlines, Blue Air, Lufthansa, Tarom, Wizz Air, Air Bucharest și Onur Air.

În realizarea politicii sale, conducerea societății asigură funcționarea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management Integrat certificat, Calitate-Mediu-Securitate și Sănătate în Muncă (SMI-QMS) conform standardelor SR EN ISO 9001:2008, SR EN ISO 14001:2005 și SR OHSAS 18001:2008 și își propune următoarele: menținerea și îmbunătățirea continuă a nivelului de satisfacere a solicitărilor, așteptărilor și a încrederii clienților și partenerilor, prin calitatea și promptitudinea serviciilor oferite și a modului de colaborare, asigurând atragerea de noi operatori aeriene; asigurarea resurselor necesare pentru continua modernizare și dezvoltare a infrastructurii și a mijloacelor tehnice în vederea asigurării capacității de operare la parametrii optimi; asigurarea nevoilor de instruire și conștientizare a întregului personal pentru a putea desfășura activitățile aeronautice preconizate; îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării în activitățile desfășurate de organizație sau de alte organizații ce activează pe platforma aeroportului, prin îndeplinirea cerințelor legale și reglementate în vigoare precum și a standardelor naționale și internaționale; respectarea și aplicarea legislației în domeniul Securității și Sănătății în Muncă pentru stabilirea măsurilor tehnice, sanitare și organizatorice, în concordanță cu condițiile de muncă și factorii de risc evaluați.

Obiectivele și atribuțiile entității sunt prevăzute în Regulamentul de organizare și funcționare, aprobat de Consiliul Județean Sibiu prin HCJ nr. 271/19.12.2019, dintre care precizăm următoarele atribuții:

-  administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii;
-  dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor și a pasagerilor;
-  asigurarea securității tuturor activităților aeroportuare și a mijloacelor tehnice din dotare.



CONSILIUL
JUDEȚEAN
SIBIU



Aeroportul Internațional Sibiu RA este administrat de un Consiliu de Administrație, format dintr-un număr de 7 membri, din care:

- ✚ un reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice
- ✚ un reprezentant al Consiliului Județean Sibiu
- ✚ 5 membri neexecutivi

În conformitate cu legislația în vigoare și în special cu atribuțiile conferite prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr.199/28.09.2017 privind numirea membrilor în Consiliul de Administrație și Hotărârea Consiliului Județean nr.270/19.12.2019 privind aprobarea modificării Regulamentului de Organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., Consiliul de Administrație hotărăște în toate problemele privind activitatea Aeroportului Internațional Sibiu, cu excepția acelor, care potrivit legii, sunt date în competența altor organe.

Atribuțiile mai relevante ale Consiliului de Administrație, precizate în Regulamentul de Organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., sunt:

- ✚ analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorii, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- ✚ asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare;
- ✚ răspunde de administrarea legală și eficientă a întregului patrimoniu;
- ✚ aprobă, la propunerea conducerii executive a Regiei, toate categoriile de tarife, cu excepția tarifelor aeroportuare (reglementate conform OMTI nr. 744/2011 pentru stabilirea condițiilor care pot fi asociate tarifelor de aeroport și a criteriilor care pot fi aplicate la diferențierea tarifelor de aeroport), care se supun aprobării Consiliului Județean;
- ✚ stabilește planurile de management conținând strategiile și măsurile necesare pentru punerea în practică a programelor și proiectelor, mijloacele și termene de aplicare;
- ✚ aprobă la propunerea conducerii executive indicatorii tehnico-economici pe baza Studiilor de fezabilitate și a documentațiilor de avizare a lucrărilor de intervenții pentru obiectivele de investiții finanțate din fondurile proprii ale Regiei, respectiv avizează indicatorii tehnico-economici pentru obiectivele de investiții realizate cu finanțare de la Consiliul Județean;
- ✚ propune bugetul de venituri și cheltuieli al regiei autonome, ce se aprobă prin hotărâre a Consiliului Județean;
- ✚ stabilește planurile de management conținând strategiile și măsurile necesare pentru punerea în practică a programelor și proiectelor, mijloacele și termene de aplicare;

În intervalul ianuarie – decembrie 2019, Consiliul de Administrație s-a întrunit în 12 ședințe ordinare și 8 ședințe extraordinare, toate fiind conduse de președintele Consiliului de Administrație, fiind respectată regula generală privind organizarea cel puțin a unei ședințe lunare. În noiembrie 2019 a încetat mandatul reprezentantului autorității tutelare, fiind declanșată procedura pentru completarea Consiliului de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu R.A.

În subordinea Consiliului de Administrație este constituit Comitetul de audit, format din 3 administratori neexecutivi și independenți.

Comitetul de audit al consiliului de administrație are următoarele atribuții:

- ✓ informează membrii consiliului de administrație ai Regiei, după caz, cu privire la rezultatele auditului statutar și explică în ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportării financiare și care a fost rolul comitetului de audit în acest proces;
- monitorizează procesul de raportare financiară și transmite recomandări sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia;
- ✓ monitorizează eficacitatea sistemelor controlului intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității și, după caz, a auditului intern în ceea ce privește raportarea financiară a entității audiate, fără a încălca independența acestuia;
- ✓ monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, în special efectuarea acestuia, ținând cont de constatările și concluziile autorității competente, în conformitate cu art. 26 alin. (6) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014;
- ✓ evaluează și monitorizează independența auditorilor financiari sau a firmelor de audit în conformitate cu art. 21-25, 28 și 29 din prezenta lege și cu art. 6 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014 și, în special, oportunitatea prestării unor servicii care nu sunt de audit către entitatea auditată în conformitate cu art. 5 din respectivul regulament;
- ✓ răspunde de procedura de selecție a auditorului financiar sau a firmei de audit și recomandă consiliului de administrație, auditorului financiar sau firmei de audit care urmează a fi desemnată în conformitate cu art. 16 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014, cu excepția cazului în care se aplică art. 16 alin. (8) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014.
- ✓ elaborează Raportul semestrial al activităților de administrare privind activitățile operaționale, performanțele financiare și raportările contabile semestriale ale Regiei;
- ✓ elaborează Raportul anual al Consiliului de Administrație privind activitatea Aeroportului Internațional Sibiu, care se elaborează până în luna mai a anului următor celui cu privire la care se face raportarea;
- ✓ analizează raportările anuale de control intern/ managerial și cele semestriale de control financiar de gestiune cu privire la eventualele riscuri identificate sau riscuri care pot apărea în activitățile desfășurate în cadrul Regiei și măsurile întreprinse pentru diminuarea și eliminarea riscurilor;
- ✓ analizează schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța Regiei sau perspectivele sale strategice
- ✓ raportează trimestrial/ semestrial/ anual, după caz, Consiliului de Administrație, aspecte privitoare la situațiile analizate și la măsurile recomandate în vederea implementării și remedierii aspectelor semnalate.

Consiliul de Administrație a elaborat Planul de administrare pentru perioada 2018-2021, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, și aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 291/21.12.2018. Planul de administrare a avut în vedere documentele strategice elaborate la nivel național, regional și local, în acord cu prevederile Scrisorii de așteptări a autorității tutelare (Consiliul Județean Sibiu).

În noul context al crizei fără precedent generate de Covid-19, obiectivele strategice și indicatorii de performanță din Scrisoarea de așteptări și Planul de administrare vor trebui actualizate și adaptate la noile realitățile economice.

Strategia de administrare privind îndeplinirea misiunii și obiectivelor regiei pentru perioada 2018-2021 vizează în prezent:

- ✚ creșterea competitivității economice a regiei și autosustenabilitatea ei la finalul celor 4 ani de mandat de administrare, respectiv reducerea la zero a compensației primite în cadrul SIEG;
- ✚ creșterea numărului de pasageri procesați și creșterea numărului de destinații de care Sibiu este legat prin curse aeriene de linie sau low-cost;
- ✚ optimizarea activității economice;
- ✚ reducerea costurilor și îndeplinirea integrală a indicatorilor economici de performanță.

Strategia privind finanțarea activității în cadrul perioadei 2018-2021 urmărește:

- ✚ creșterea veniturilor din activitatea de bază și din activități conexe (nonaeronautice/comerciale)
- ✚ actualizarea politicii comerciale și contabile a Aeroportului Internațional Sibiu.

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei sunt prevăzute în Statul de funcțiuni și organigrama regiei, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 271/2019, în Regulamentul de Ordine Interioară și fișele de post.

Relațiile de muncă în cadrul regiei sunt reglementate prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă, Contractului Individual de Muncă și a Regulamentului de Ordine Interioară. În prezent, toți salariații societății sunt angajați pe baza unui contract individual de muncă, mai puțin directorii, care sunt angajați în baza unui contract de mandat pe 4 ani.

În scopul realizării obiectului de activitate, Aeroportul Internațional Sibiu RA are ca structură:

- **Consiliul de Administrație;**
- **Directorul General**, având în subordine următoarele structuri:
 - Compartiment Audit Intern
 - Serviciul Securitate Aeroportuară și Probleme Speciale, care are în subordine Birou Dispecerat Securitate și Documente Clasificate
 - Serviciul Siguranță și OMS
 - Departament Juridic-Administrativ, care are în subordine următoarele compartimente:
 - Secretariat
 - Compartiment Control Financiar de Gestiune



- Compartiment Juridic
- Compartiment Resurse Umane
- *Directorul Comercial*, care are în subordine următoarele compartimente:
 - Serviciul Marketing și Comunicare
 - Compartiment Relații Publice
 - Serviciul Achiziții Publice și Contracte
- *Directorul Operațional*, care are în subordine următoarele compartimente:
 - Serviciul Coordonare Management Platformă
 - Compartiment Dispeceri Sol
 - Birou Operatori Handling la Sol
 - Compartiment Curățenie Aeronave
 - Serviciul pentru Situații de Urgență
 - Compartiment Auto
 - Cabinet medical
 - Compartiment Proceduri Operaționale
- *Directorul Economic*, care are în subordine următoarele compartimente:
 - Birou Contabilitate
 - Serviciul Financiar
 - Compartiment Aprovizionare
- *Director Investiții și Dezvoltare*, care are în subordine următoarele compartimente:
 - Serviciul Mecanico-Energetic și Infrastructură
 - Birou Mijloace Tehnice Aeroportuare
 - Serviciul Automatizări, IT și Comunicații
 - Compartiment Parcare
 - Compartiment Investiții.

În noiembrie 2019, Consiliul de Administrație a aprobat transferul activității de handling la sol către un agent extern ceea ce a condus la modificări în organigrama instituției și la reducerea numărului de personal cu atribuții în acest sector cu 50 angajați, dar aceste modificări s-au produs în anul următor. La finele anului 2019, din cele 177 posturi aprobate, erau ocupate un număr de 154 posturi cu personal încadrat cu contract de mandat și contract individual de muncă. Posturile vacante se regăsesc în cadrul Direcției Operaționale și Direcției Investiții și Dezvoltare.

Sistemul de control intern/managerial

Sistemul de control intern/managerial este organizat în conformitate cu Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare coroborat cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600/2018, pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

Sistemul de control intern/managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor potențiale în cadrul AIS. Pe baza rezultatelor autoevaluării apreciem că la data de 31 decembrie 2019, sistemul de control intern/managerial al R.A. AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU este *conform* cu standardele cuprinse în Codul controlului intern/managerial.



Controlul intern

La data de 31.12.2019 forma sub care se face controlul intern în cadrul AIS este următoarea:

- a) Control financiar preventiv
- b) Control financiar de gestiune - audit intern
- c) Sistem managerial intern pe calitate și mediu

a) Control financiar preventiv

În cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este organizat în conformitate cu prevederile din ordonanța numărul 119/1999 republicată și actualizată, controlul financiar preventiv și este încredințat Direcției Economice.

Fac obiectul controlului financiar preventiv următoarele proiecte de operațiuni:

- angajamente legale și credite bugetare sau credite de angajament, după caz;
- deschiderea și repartizarea de credite bugetare;
- modificarea repartizării pe trimestre și pe subdiviziuni ale clasificăției bugetare a creditelor aprobate, inclusiv prin virări de credite;
- ordonanțarea cheltuielilor;
- efectuarea de încasări în numerar;
- constituirea veniturilor publice, în privința autorizării și a stabilirii titlurilor de încasare;
- recuperarea sumelor avansate și care ulterior au devenit necuvenite;
- vânzarea, gajarea, concesionarea sau închirierea de bunuri din domeniul privat al statului sau al unităților administrativ-teritoriale;

Persoanele desemnate cu exercitarea activității de control financiar preventiv propriu au competențele profesionale solicitate de această activitate și respectă codul specific de norme profesionale, elaborat de Ministerul Finanțelor Publice.

b) Control financiar de gestiune și audit intern

Control financiar de gestiune

Activitatea de control financiar de gestiune în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. are în principal, următoarele obiective:

- asigurarea integrității patrimoniului, precum și a bunurilor din domeniul public și privat al statului și al unităților administrativ-teritoriale aflate în administrarea, în concesiunea sau în închirierea aeroportului;
- respectarea prevederilor legale și a reglementărilor interne, incidente ale activității economico-financiare;
- creșterea eficienței în utilizarea resurselor alocate.

Auditul intern

Activitatea de audit intern în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este definită ca activitate funcțional independentă și obiectivă, care dă asigurări și consiliere conducerii pentru buna administrare a veniturilor și cheltuielilor publice, perfecționând activitățile Regiei; ajută Regia să își îndeplinească obiectivele printr-o abordare sistematică și metodică, care evaluează și îmbunătățește eficiența și eficacitatea sistemului de conducere bazat pe gestiunea riscului, a controlului și a proceselor de administrare.

c) Sistem managerial intern pe calitate și mediu

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. este certificat și menține un sistem integrat de calitate, mediu, securitate și sănătate în muncă în conformitate cu standardele SR EN ISO 9001, SR EN ISO 14001, OHSAS 18001 din anul 2010.

În anul 2019 au fost reînnoite certificatele în baza noilor standarde SR EN ISO 9001/2015 și SR EN ISO 14001/2015, cu o valabilitate până la data de 15.08.2019.

Prin sistemul de management al calității, aeroportul demonstrează capacitatea de a furniza consecvent servicii care satisfac cerințele clienților și cerințele legale reglementate.

În anul 2019 nu s-au înregistrat accidente/incidente de mediu (poluări accidentale) și nu au fost înregistrate accidente de muncă.

Performanțe financiare

Analiză financiară – venituri

mii lei

INDICATORI	Anul 2018 (realizat)	Anul 2019 (realizat)	%
0	1	2	3=2/1
I.Venituri totale	23.161	28.837	124%
1. Venituri din exploatare	23.146	28.784	124%
1.1 Venituri din producția vândută	18.466	19.074	103%
a) din servicii prestate	16.929	17.055	101%
b) din redevențe și chirii	1.509	1.942	129%
c) alte venituri	28	76	271%
1.2 Venituri din subvenții și transferuri de exploatare	700	3.837	548%
1.3 Alte venituri din exploatare	3.980	5.872	147%
2. Venituri financiare	16	53	325%

Notă: Veniturile sunt diminuate cu discounturile acordate, care înregistrează în anul 2019 o creștere de 2,9% de față de anul 2018, de la 1.891 mii lei la 1.945 lei.

Veniturile din exploatare, au înregistrat o creștere de 24% în anul 2019, în timp ce veniturile din producția vândută au crescut cu doar 3%, cauza principală a creșterii veniturilor din exploatare fiind veniturile din subvenții și alte venituri.

Veniturile din producția vândută sunt marcate de o stagnare a veniturilor generate de cursele regulate, compensată totuși de creșterea veniturilor din chirii și din cursele neregulate.

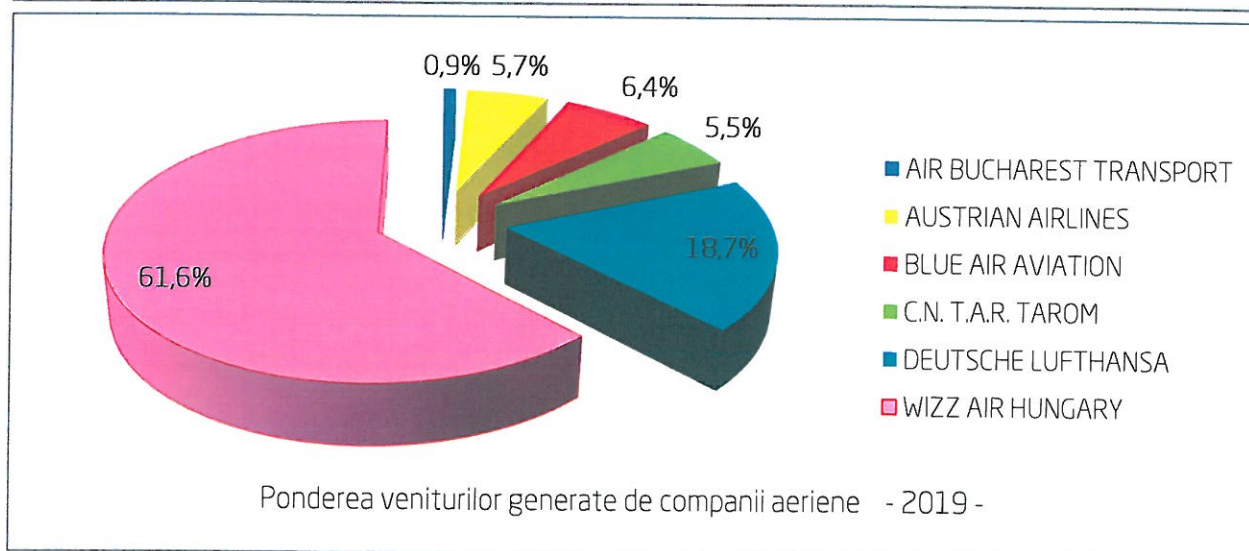
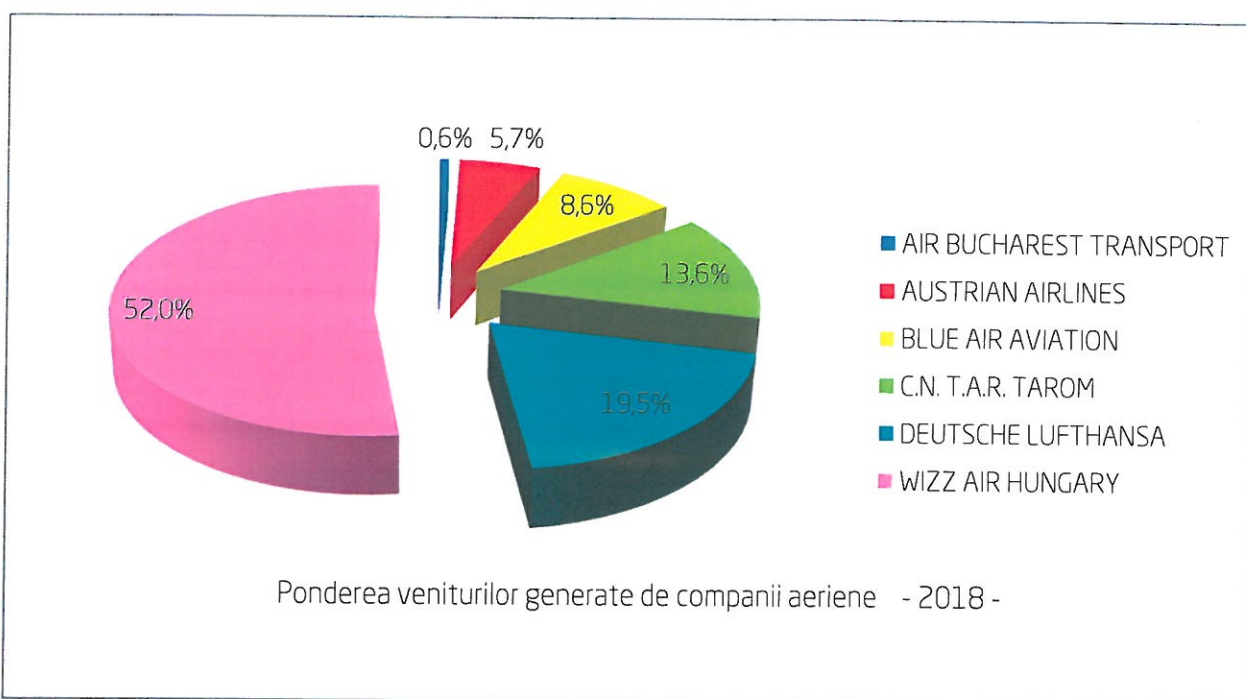
Companiile aeriene care operează curse aeriene pe Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat și charter sunt: Austrian Airlines, Blue Air, Lufthansa, TAROM, Wizz Air, Air Bucharest și Onur Air

În tabelul și figurile următoare sunt prezentate datele cu privire la cota de venituri generată de companiile aeriene care operează zboruri regulate și charter, în anul 2018 respectiv 2019:

mii lei

Companie	Venituri 2018	Venituri 2019	Variație +/-
AIR BUCHAREST TRANSPORT AERIAN SRL	91	127	140%
AUSTRIAN AIRLINES AG	836	843	101%
BLUE AIR AVIATION S.A.	1.260	941	75%
C.N. T.A.R. TAROM SA	2.000	805	40%
DEUTSCHE LUFTHANSA AG (CITYLINE)	2.872	2.748	96%
Onur Air	-	89	-
WIZZ AIR HUNGARY KFT	7.651	9.062	118%
Total	14.710	14.615	99%

Notă: Veniturile sunt diminuate cu discounturile acordate, care înregistrează în anul 2019 o creștere de 2,9% de față de anul 2018, de la 1.891 mii lei la 1.945 lei.



În urma datelor prezentate mai sus, se poate observa că Wizz Air își crește ponderea în venituri de la 52% la 61,6%, iar în contrapartidă scăderi înregistrându-se la TAROM, Deutsche Lufthansa și Blue Air.

Prezența atât a companiilor aeriene legacy, cât și a celor low-cost, conferă un raport echilibrat în ceea ce privește nevoile de mobilitate ale diverselor categorii de pasageri.

Veniturile din redevențe și chirii au înregistrat o creștere de 28,70 % față de anul precedent, - superioară creșterii numărului de pasageri - ca urmare a preocupării permanente pentru identificarea spațiilor și suprafețelor aflate în administrarea aeroportului cu potențial de valorificare și actualizarea componentelor variabile.

În anul 2019 a fost înregistrat un număr total de pasageri de 726.591 (îmbarcați 369.071, debarcați 357.520 și tranzit 2.649) în creștere cu 3,70% față de anul 2018 când au fost înregistrați 700.353 pasageri.

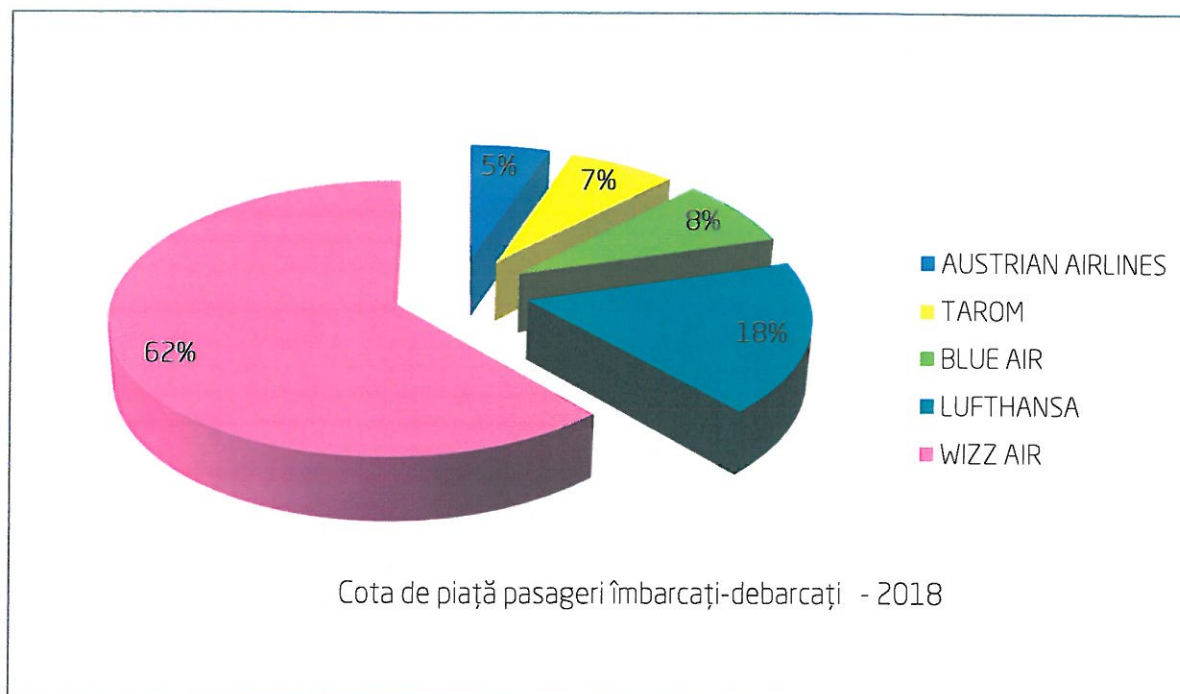
Indicator	Mișcări aeronave 2018	Mișcări aeronave 2019
Total curse internaționale	7.335	6.561
Total curse interne	294	455
Total mișcări din transport comercial	7.629	7.016
Total zboruri militare, tehnice, ambulanță	900	1.498

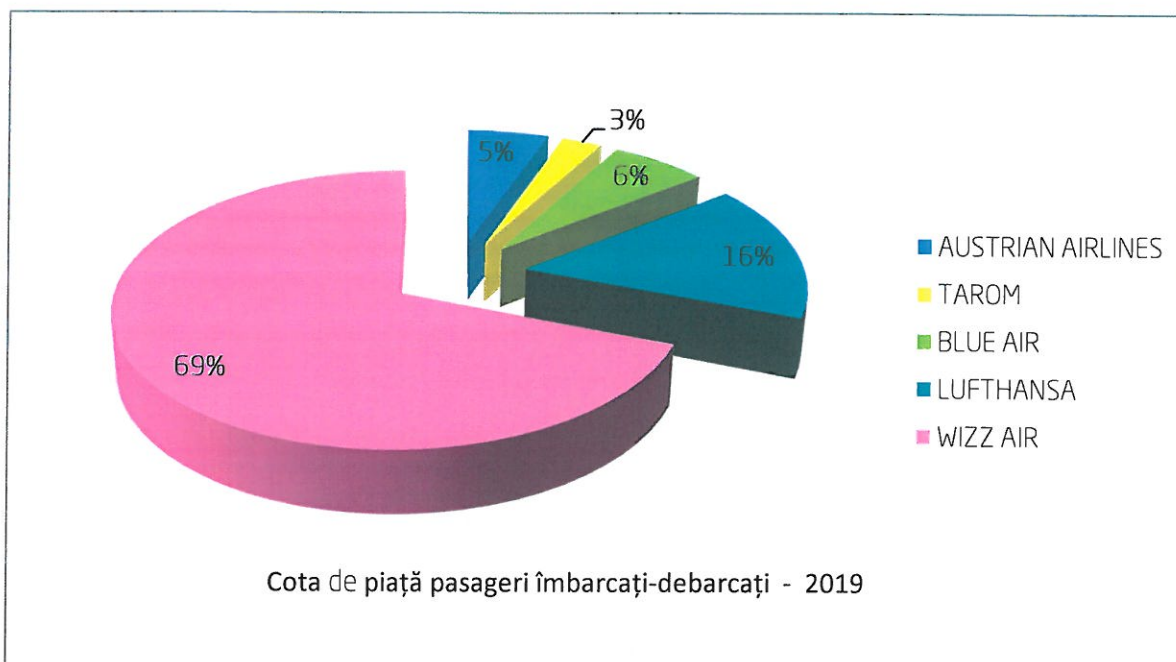
Indicator	Pasageri			
	Îmbarcați	Debarcați	Total îmbarcați - debarcați	Tranzit
Total curse internaționale	362.879	351.567	714.446	1.985
Total curse interne	6.192	5.953	12.145	664
Total transport aerian	369.071	357.520	726.591	2.649
Total trafic pe Aeroportul Internațional Sibiu 2019			726.591	

Numărul total de mișcări de aeronave la nivelul anului 2019 a fost de 8.514, înregistrând o **stagnare** față de anul 2018, când au fost efectuate un total de 8.529 de mișcări. În privința transportului aerian comercial s-a înregistrat o scădere a numărului de mișcări de 8% - de la 7.629 la 7.016.

În tabelul și figura următoare sunt prezentate datele cu privire la cotele de piață deținute de companiile aeriene din perspectiva numărului de pasageri, care efectuează curse regulate în anii 2018 - 2019

COMPANIA	2018	2019	Cotă de piață 2018	Cotă de piață 2019
AUSTRIAN AIRLINES	33.525	37.968	5%	5%
TAROM	45.584	18.877	7%	3%
BLUE AIR	52.488	45.415	8%	7%
LUFTHANSA	115.130	115.888	18%	16%
WIZZ AIR	396.247	490.828	62%	69%
TOTAL	642.974	708.976	100%	100%





Analiză financiară – cheltuieli

mii lei

INDICATORI	Anul 2018 (realizat)	Anul 2019 (realizat)	%
0	1	2	3=2/1
II. Cheltuieli totale	22.936	25.383	110,67%
II.1 Cheltuieli de exploatare	22.144	25.044	113,10%
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii	6.979	7.874	112,82%
A.1 Cheltuieli privind stocurile	2.831	2.951	104,24%
A.2 Cheltuieli privind serviciile executate de terți	1.102	1.553	140,93%
A.3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	3.046	3.370	110,64%
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte assimilate	2.061	2.504	121,49%
C. Cheltuieli cu personalul	8.850	9.527	107,65%
D. Alte cheltuieli de exploatare	4.254	5.138	120,78%
II.2 Cheltuieli financiare	792	339	42,80%

Regia a înregistrat în anul 2019 o creștere de 13,10% a cheltuielilor de exploatare și 10,67% a cheltuielilor totale. În structură cheltuielile de exploatare pe perioada 2018-2019 se mențin neschimbate, ponderea cea mai mare fiind deținută de cheltuielile cu personalul (40% în 2018, 38,1% în 2019), urmate de cheltuielile cu bunuri și servicii, și apoi de cheltuielile cu taxe și impozite.

Cheltuielile privind serviciile executate de terți cuprind cheltuielile cu mentenanța utilajelor aeroportuare, a sistemului de balizaj, a curenților slabi, a sistemelor de detecție perimetrală, control acces și altele. În cadrul cheltuielilor cu alte servicii executate de terți, cele mai mari sunt cheltuielile aferente serviciilor de pază perimetrală.

Cheltuielile cu impozitele și taxele se cifrează la 2.502 mii lei, în creștere cu 21,4% comparativ cu 2018, - creștere generată de evoluția veniturilor din chirii - cuprind taxa pentru folosința bunurilor din domeniul public și privat aflate în administrare, cota ce se virează Consiliului Județean Sibiu din închirierea spațiilor din domeniul public al județului (50% din încasări), impozitul pe clădiri, taxe auto, alte vărsăminte asimilate precum, taxa de salubritate și alte taxe către bugetul de stat (taxă fond aferent persoanelor cu handicap).

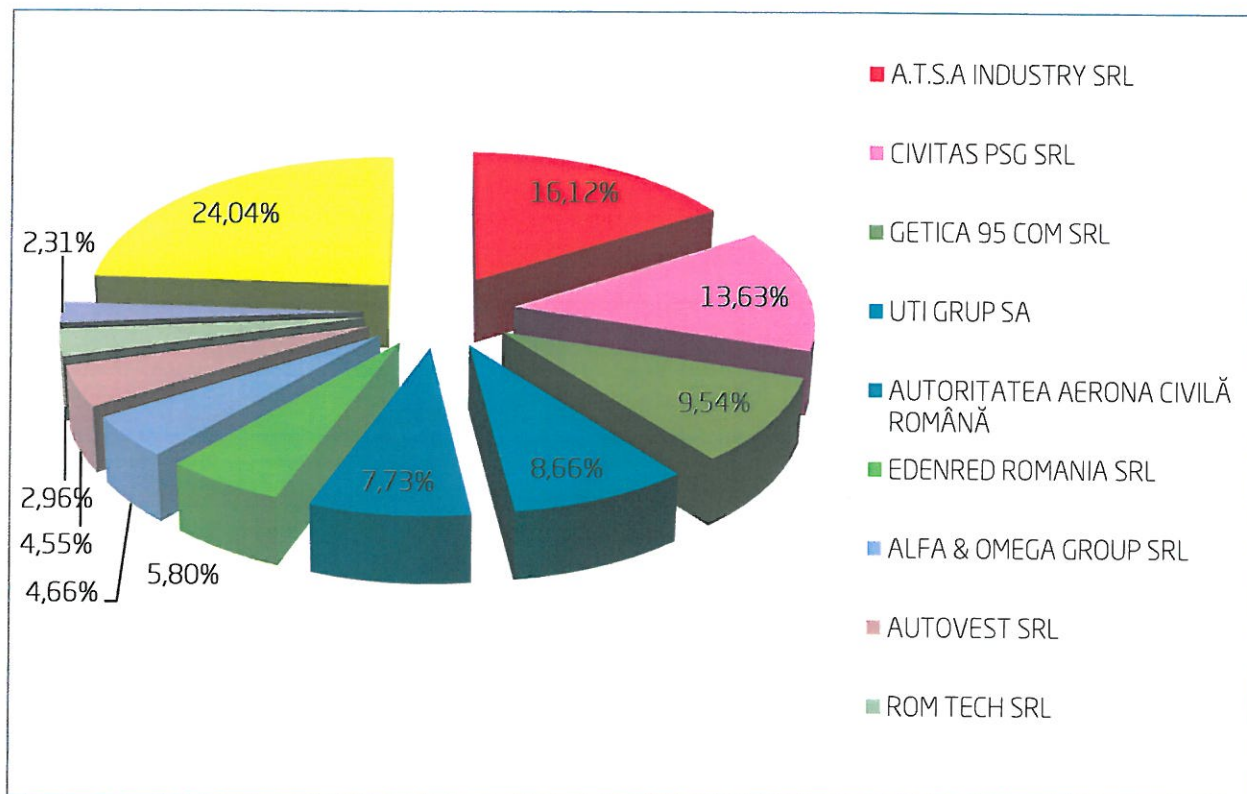
Alte cheltuieli de exploatare cuprind cheltuielile cu amortizarea și provizioane.

Analiza structurii rulajelor furnizori anul 2019

Denumire	mii lei	%
A.T.S.A INDUSTRY SRL	1.287	16,12%
CIVITAS PSG SRL	1.087	13,63%
GETICA 95 COM SRL	761	9,54%
UTI GRUP SA	691	8,66%
AUTORITATEA AERONA CIVILĂ ROMÂNĂ	617	7,73%
EDENRED ROMANIA SRL	463	5,80%
ALFA & OMEGA GROUP SRL	372	4,66%
AUTOVEST SRL	363	4,55%
ROM TECH SRL	236	2,96%
E.ON ENERGIE ROMANIA SA	184	2,31%
Alții	1.918	24,04%
Total general	7.979	100,00%

Principalii furnizori ai regiei în anul 2019 au fost:

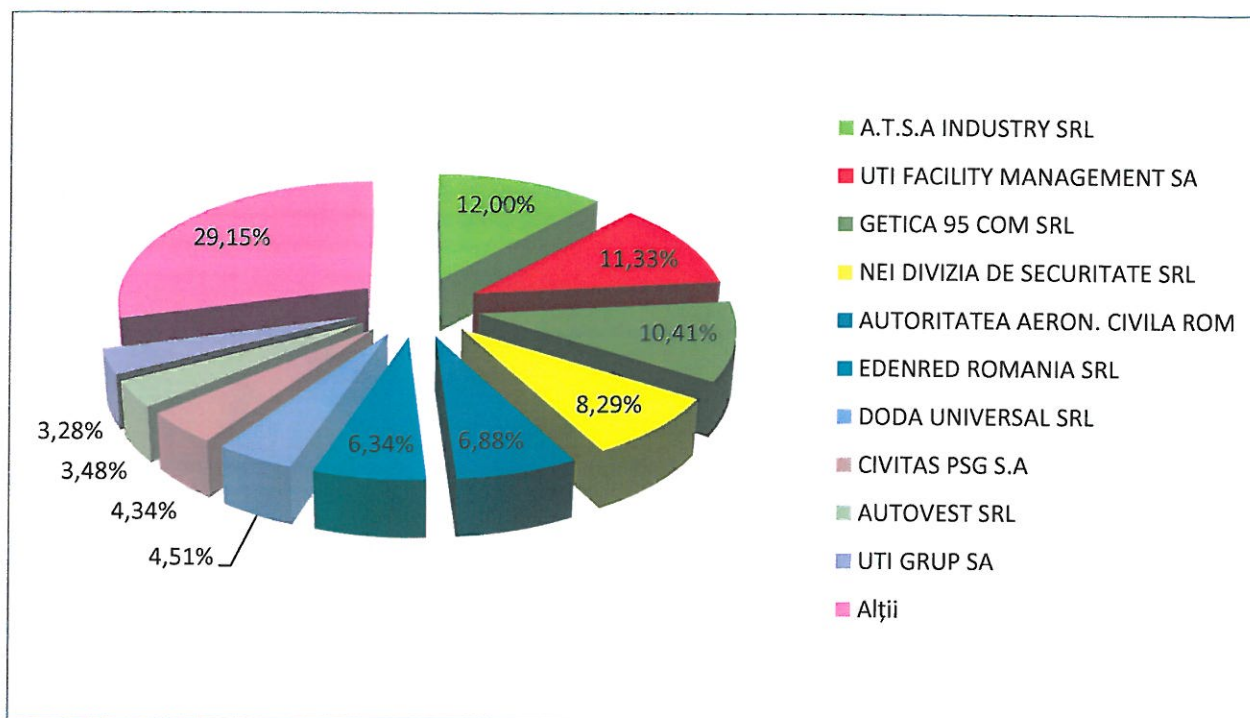
1. A.T.S.A INDUSTRY SRL- 16.12 % din achizițiile de bunuri și servicii – furnizare lichid degivrant și mentenanță echipamente aeroportuare;
2. CIVITAS PSG SRL – 13.63 % din achizițiile de bunuri și servicii - asigurare servicii pază;
3. Getica 95 Com SRL – 9.5% din achizițiile de bunuri și servicii- furnizor de energie;
4. UTI GRUP SA – 8.66% din achizițiile de bunuri și servicii - furnizare servicii mentenanță sisteme de securitate și sistem balizaj;
5. Principalii furnizori de imobilizări corporale în anul 2019 au fost Atsa Industry SRL (echipamente) și Development&Integration Association SRL (lucrări terminal AIS).



Analiza structurii rulajelor furnizori anul 2019

Denumire	mii lei	%
A.T.S.A INDUSTRY SRL	1.013	12,00%
UTI FACILITY MANAGEMENT SA	956	11,33%
GETICA 95 COM SRL	878	10,41%
NEI DIVIZIA DE SECURITATE SRL	699	8,29%
AUTORITATEA AERON. CIVILA ROM	580	6,88%
EDENRED ROMANIA SRL	535	6,34%
DODA UNIVERSAL SRL	380	4,51%
CIVITAS PSG S.A	366	4,34%
AUTOVEST SRL	293	3,48%
UTI GRUP SA	277	3,28%
Alții	2.460	29,15%
Total general	8.439	100,00%

În 2019, primii 10 furnizori dețin 70,85% din total pe când în 2018 dețineau 75,96%. A.T.S.A Industry rămâne cel mai important furnizor cu o pondere de 12% din total. Furnizorul de servicii de pază CIVITAS PSG S.A. a fost înlocuit cu NEI Divizia de Securitate.



Analiză financiară–contul de profit și pierdere

lei

Indicatori	2018	2019	Variație
Venituri totale	23.161.730	28.837.041	124%
Cheltuieli totale	22.936.257	25.383.403	111%
Rezultatul brut	225.473	3.453.638	1.532%
Impozitul pe profit	61.399	656.481	1.069%
Rezultat net	164.074	2.797.157	1.705%

Contul de profit și pierdere reflectă în mod fidel veniturile, cheltuielile și rezultatul financiar ale anului 2019. Repartizarea profitului realizat pe anul 2019 se efectuează în conformitate cu prevederile O.G. nr.64/2001 privind repartizarea profitului la societăți naționale, companii naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome.

Propunerea Aeroportului Internațional Sibiu R.A. prin competența Consiliului de Administrație de repartizare a profitului pe destinații este următoarea:

Analiză financiară – repartizarea profitului brut

lei

Destinația profitului brut	2018	2019	Variație
Profitul brut	225.473	3.453.638	1.532%
Impozit pe profit	61.399	656.481	1.069%
Profitul net contabil	164.074	2.797.157	1.705%

Analiză financiară – repartizarea profitului net

lei

Destinația profitului net	2018	2019	Variație
Profitul net contabil de repartizat	180.480	3.076.872	1.704%
Participarea salariaților la profit ¹ limita a 10% din profitul net ¹	16.407	279.715	1.704%
Vărsăminte la bugetul Consiliului Județean Sibiu ²	90.241	1.538.436	1,704%
Alte rezerve ³	73.832	1.258.721	1.704%

¹ Fondul de participare a salariaților la profit a fost calculat în limita a 10% din profitul net.

² Vărsămintele la bugetul Consiliului Județean Sibiu s-au calculat în procent de 50% din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit și a rezervelor legale

³ Profit nerepartizat se va repartiza la „alte rezerve” și constituie sursă proprie de finanțare

Analiză financiară – dinamica principalilor indicatori economico – financiari

lei

Nr.crt	Indicatori	2018	2019	Variație
1.	Cifra de afaceri	19.162.337	22.911.946	120%
2.	Transferuri	700.000	3.837.580	548%
3.	Alte venituri din exploatare	3.983.576	5.872.301	147%
4.	Venituri totale din exploatare 1+3	23.145.913	28.784.247	124%
5.	Cheltuieli totale de exploatare	22.144.080	25.043.907	113%
6.	Rezultat din exploatare 4-5	1.001.833	3.740.340	373%
7.	Venituri financiare	15.817	52.768	334%
8.	Cheltuieli financiare	792.177	339.496	37%
9.	Rezultat financiar brut	-776.360	-286.702	37%
10.	Venituri totale (4+7)	23.161.730	28.837.041	125%
11.	Cheltuieli totale	22.936.257	25.383.403	111%
12.	Rezultatul brut (10-11)	225.473	3.453.638	1.532%

Veniturile din exploatare au crescut cu 24%, creștere determinată de transferurile pentru activitățile neeconomice (+3.837.580 lei) și de alte venituri din exploatare (penalitățile facturate la contractul cu UTI în valoare de 2.067.156 lei). Această valoare nu se regăsește integral în creșterea rezultatului brut deoarece în același timp a avut loc o creștere a cheltuielilor de exploatare de 2.899.827 lei; astfel rezultatul brut crește cu 3.228.165 lei.

Analiză financiară – indicatori de lichiditate

Indicatori de lichiditate	2018	2019
a). Indicatorul lichidității curente	1,60	2,54
b). Indicatorul lichidității imediate	1,51	2,29

Indicatori de lichiditate:

a) Indicatorul lichidității curente

Valoarea recomandată este în jurul valorii de 2, această valoare oferind garanția acoperirii datoriilor curente din activele curente. Problema legată de acest concept este aceea că rata curentă măsoară practic condițiile statice ale activității și evaluează capacitatea Regiei de acoperire a datoriilor curente ca și când ar fi în pragul lichidării. Aceasta rată nu reflectă dinamica implicată de principiul continuității activității, care este o prioritate a managementului

b) Indicatorul lichidității imediate.

Valoarea acestei rate se consideră normală, dacă are valori cuprinse între 0,8 și 1 și este diferită de lichiditatea curentă prin faptul că stocurile sunt scăzute din volumul activelor circulante. Nu este indicat să se mențină un nivel ridicat de numerar pentru a acoperi datoriile curente, motivul fiind că aceasta este văzută ca o utilizare slabă a activelor, în timp ce acestea ar putea fi utilizate în alt scop pentru a genera profituri mai mari. În perioadă analizată, apreciem că valoarea indicatorului lichidității imediate înregistrează un nivel normal.

Analiză financiară – indicatori de solvabilitate

Indicatori de risc	2018	2019
a) Indicatorul gradului de îndatorare	0,00	0,00
b) Indicatorul privind acoperirea dobânzilor	1,30	12,83

a) Indicatorul gradului de îndatorare

Indicatorul reflectă raportul între datorii și capitalurile administratorilor în formarea surselor de finanțare. În mod uzual, se recomandă ca un raport echilibrat între datorii și capitaluri să nu depășească 3:1. În perioadă analizată, apreciem că valoarea indicatorului echivalează cu o situație netă pozitivă a Regiei.

b) Indicatorul privind acoperirea dobânzilor

Indicatorul reflectă capacitatea potențială de acoperire a dobânzilor. Indicatorul este foarte utilizat în analiza investițiilor finanțate din împrumuturi. Cu cât valoarea rezultată este mai ridicată cu atât este mai bine, Regia putându-și plăti dobânzile (teoretic -deoarece chiar și când se înregistrează pierdere dobânda se achită dacă există numerar în bancă). În perioadă analizată, apreciem că valoarea indicatorului a scăzut ușor, arătând că în exercițiul precedent Regia poate suporta de 1,32 ori plata dobânzii din rezultatul economic, iar în exercițiul încheiat acesta se poate realiza de 1,29 ori.

Analiză financiară – indicatori de activitate (de gestiune)

Indicatori de activitate	2018	2019
a) Viteza de rotație a stocurilor	31,04 ori	34,03 ori
b) Numărul de zile de stocare	11,75 zile	10,69 zile
c) Viteza de rotație a debitelor clienți	41,94 zile	35,66 zile
d) Viteza de rotație a creditelor furnizori	15,99 zile	16,28 zile
e) Viteza de rotație a activelor imobilizate	1,10 ori	1,31 ori
f) Viteza de rotație a activelor totale	0,75 ori	0,89 ori

a) Viteza de rotație a stocurilor (rulajul stocurilor) - aproximează de câte ori stocurile au fost rulate de-a lungul exercițiului financiar. În 2019 a avut loc o creștere nesemnificativă a indicatorului, situându-se la o valoare în limite obișnuite.

b) Numărul de zile de stocare - indică numărul de zile în care bunurile sunt stocate în cadrul regiei. Evoluția pozitivă indică o utilizare mai rapidă a stocurilor în procesul de deservire a aeronavelor, și deci o utilizare mai eficientă a lichidităților.

c) Viteza de rotație a debitelor clienți, acest indicator exprimă perioada medie de încasare a debitelor și deci exprimă eficiența regiei în colectarea creanțelor sale. Valoarea din 2019 indică o colectare mai rapidă a creanțelor fără întârzieri majore.

d) Viteza de rotație a creditelor furnizori, acest indicator arată perioada medie de plată a furnizorilor și în 2019 rămâne constant față de valoarea din 2018.

e) Viteza de rotație a activelor imobilizate - Indicatorul exprimă numărul de rotații efectuate de activele imobilizate pentru realizarea cifrei de afaceri. De asemenea, se evaluează eficiența managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate de exploatarea acestora. Indicatorul are o valoare crescătoare, indicând sporirea intensității utilizării activelor imobilizate.

f) Viteza de rotație a activelor totale - Indicatorul evaluează eficiența managementului activelor totale prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate de activele entității.

Indicatorul are o valoare crescătoare, indicând sporirea intensității utilizării activelor totale.

Performanțe bugetare

Detalierea investițiilor realizate și a surselor de finanțare a acestora este următoare:

Sursele de finanțare a investițiilor sunt următoarele:

Indicatori	Aprobat	Realizat
Surse de finanțare a investițiilor	45.657	4.719
➤ Surse proprii de finanțare	2.074	1.510
➤ Alocații de la buget	43.583	3.209
- Surse Consiliul Județean Sibiu	5.570	3.209
- Fonduri europene (POIM)	38.013	---

Obiectivele de investiții realizate în anul 2019 sunt următoarele:

Valoare		4.718,42
Cheltuieli pentru investiții de natură neeconomică		16,46
1	Automatizare si înlocuire porți acces DN1 nord - estul platformei	0,00
2	Studiu de fezabilitate – POIM - de natura neeconomica	0,00
Cheltuieli pentru investiții de natură economică		4.411,42
3	Studiu de fezabilitate pentru obiectivul „Modernizarea infrastructurii aeroportuare	0,00
4	Expertiza tehnica (D.A.L.I.),Proiect si execuție pentru modernizarea mijloacelor vizuale de aerodrom si a sistemelor electrice aeroportuare în vederea asigurării cerințelor de conformare Reg. 139/2014	1.594,89
5	Modernizare drumuri acces	387,85
6	Scară de pasageri tractabilă cu PMR (2 bucăți)	436,16
7	Autovidanță tractabilă	167,90
8	Tractor electric remorci/ utilaje	218,89
9	Alimentator tractabil apă potabilă	138,00
10	Remorci Dolly	32,20
11	Tractor mentenanță suprafețe de mișcare si suprafețe înierbate(Rulat)	155,00
12	Utilaj tractabil de împrăștiat degivrant lichid	0,00
13	Utilaj tractabil de împrăștiat degivrant solid	0,00
14	Autoturism follow me 2 bucăți	87,74
15	Sistem Follow Me 2 bucati	42,92
16	Scară de pasageri autopropulsata	479,32
17	Achiziționare cazan încălzire zona tehnica	35,00
18	Sistem de afișare al informațiilor privind zborurile (FIDS)	51,17
19	Stații radio portabile TETRA	42,56
20	Studiu de trafic Aeroportul Internațional Sibiu -	0,00
21	D.A.L.I.(Documentație de Avizare a Lucrărilor de Intervenție) pentru clădirea administrativă cu denumirea „Reabilitare,compartimentare, extindere si dotare clădire administrativa RA Aeroportul International Sibiu”	0,00
22	Sistem de pontaj electronic	0,00
23	Amenajare spațiu fumat sală de plecări	0,00
24	Studiu pentru determinarea strategiei de exploatare a terenurilor adiacente zonei de operațiuni aeriene, destinate activității economice	0,00
25	Cofinanțare obiective de investiții din cadrul POIM CJS (2%) HG 666/2016	0,00
26	Licența Microsoft Windows	1,84
27	Licența Office	1,80
28	Soft financiar contabil –soft, licențe	0,00
29	Upgrade sistem de control acces si taxare a autovehiculelor în parcare aeroportului	115,91
30	Sistem de control acces si taxare a autovehiculelor in parcare aeroportului	357,64
30	Alte dotari	64,63
Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții		290,54
21	Echiptament detecție urme de substanțe explozibile	290,54

Execuție bugetară

Formula de calcul: total cheltuieli planificat / total cheltuieli realizat. Valoare unitară sau subunitară indica un rezultat pozitiv. Valoarea supraunitară indica un rezultat negativ. În anul 2019 acest indicator a înregistrat o evoluție pozitivă, valoarea subunitară generează un rezultat pozitiv.

mii lei

Indicator cheltuieli	2018	2019
Bugetate	23.992	27.989
Realizate	22.936	24.717
Execuție	95,60%	88,31%

Prin implementarea unor mecanisme de monitorizare adecvate și o îmbunătățire continuă a procesului de planificare a cheltuielilor, regia a obținut în anul 2019 o performanță superioară anului precedent, realizând economii de costuri în valoare de 3.272 mii lei.

Cheltuieli totale raportate la 1000 lei venituri totale.

mii lei

Anul 2019	Venituri	Cheltuieli	(Cheltuieli/Venituri)*1000
Planificat	29.033	27.989	964
Realizat	28.830	24.717	857

În 2019 acest indicator de eficiență a fost depășit, prin realizarea unor cheltuieli mai mici decât planificate, realizându-se economii de 107 lei la 1000 lei venituri, adică o creștere a eficienței cu peste 10%.

Gradul de autofinanțare

Formula de calcul: venituri proprii/cheltuieli totale.

mii lei

Gradul de autofinanțare	Anul 2018	Anul 2019	Evoluție
Venituri proprii	18.462	19.074	103,31%
Cheltuieli totale realizate	22.936	25.383	110,67%
Raport	80,49%	75,14%	--

Gradul de autofinanțare aferent anului 2019 a înregistrat o scădere de la 80,49% la 75,14 % față de anul precedent, datorită creșterii mai accentuate a costurilor în raport cu cea a veniturilor proprii.

Productivitatea muncii

Productivitatea muncii	Anul 2018	Anul 2019	Evoluție
Pasageri îmbarcați	336.086	369.071	109,81%
Numărul mediu de personal	158,67	158,42	99,84%
Raport	2.118	2.330	110,01%

În 2019 a avut loc o creștere a productivității în unități fizice cu 10%.

Plan pentru asigurarea continuității activității în contextul actual

Context

Pandemia Covid-19 a reprezentat un eveniment cu efecte fără precedent la nivel mondial și cu influențe economice și sociale profunde în toate domeniile. Măsurile luate de toate statele lumii pentru prevenirea răspândirii virusului au vizat în primul rând libera circulație a cetățenilor cu impact direct asupra sectorului transporturilor, ale căror efecte vor fi resimțite pe o perioadă de minim 2 ani. Pandemia a afectat întregul sector de aviație - companii aeriene, aeroporturi, companii de handling și alți furnizori de servicii specifice.

Astfel, ca urmare a instituirii la nivel național a unor măsuri privind restricționarea circulației pentru persoane, companiile aeriene care operau pe Aeroportul Internațional Sibiu au decis încetarea graduală a traficului aerian de pasageri începând cu luna martie 2020, culminând cu încetarea totală a operării începând cu 25.03.2020, până în 17.06.2020.

Au fost luate măsuri de ajustare a costurilor și a apelat la sprijinul acordat de Guvern prin OUG nr.30/2020. În mai 2020 a fost înaintată autorității tutelare o documentație suport pentru obținerea unui ajutor de stat în valoare de 9 milioane lei.

Considerăm că autoritatea tutelară va finanța în continuare investițiile și cheltuielile de exploatare a activităților neeconomice. De aceea, chiar și în cazul deteriorării rezultatului din exploatare în anul 2020, analizele indică faptul că aplicarea principiului continuității activității este justificată.

Riscuri privind funcționarea regiei în contextul pandemiei de Covid-19

Riscuri asociate operatorilor aerieni

- Restrângerea activității operatorilor ca urmare a efectelor economice ale pandemiei
- Reducerea traficului ca urmare a restricțiilor aplicate la nivel național

Măsurile pentru prevenirea răspândirii virusului SARS-CoV-2 au avut un impact fără precedent asupra traficului aerian. În acest context, operatorii aerieni și aeroportuari s-au adaptat prin măsuri imediate la situația de fapt.

Organismele internaționale au emis prognoze de lucru privind evoluția traficului aerian, acestea evidențiind o reducere cu mai mult de 90% a acestuia pe anumite aeroporturi. Este evident că perturbarea traficului aerian ca urmare a măsurilor de prevenire a răspândirii Covid-19 va conduce la modificări substanțiale ale evoluției aeroporturilor pe termen scurt și mediu.

Analiza operatorilor aerieni se poate face exclusiv cu privire la pozițiile anterioare declanșării crizei. Relevanța evaluării riscurilor și oportunităților asociate relației Aeroportului Internațional Sibiu cu operatorii aerieni este limitată de posibilitățile de revenire a acestora și politicile pe care urmează să le implementeze în perioada post-criză, etc.

În perioada anterioară crizei, dezechilibrul pieței low cost - cea mai dinamică din punct de vedere al dezvoltării ca rezultat al modelului de afacere - caracterizat prin prezenta unui operator cu o

cota de piață mai mare de 50%, a condus la o reducere substanțială a puterii de negociere a aeroporturilor și o dependență crescută față de evoluția acestuia.

Riscuri rezultate din evoluția factorilor economici

- Reducerea traficului ca urmare a evoluției indicatorilor economici în perioada post-criză
- Restrângerea activităților ca urmare a indisponibilității resurselor financiare (venituri)
- Reducerea posibilităților de finanțare a investițiilor sau continuarea acestora

Riscuri asociate relațiilor cu furnizorii și prestatorii de servicii

- Întreruperea activității prestatorilor de servicii
- Diminuarea calității serviciilor
- Creșterea prețurilor

Luând în considerare procesele critice care asigură funcționarea aeroportului conform certificărilor, întreruperea serviciilor prestate de furnizorii externi asociați acestora poate conduce la întreruperi ale activității sau expuneri la riscuri legale. Totodată, calitatea serviciilor poate afecta îndeplinirea unor obiective raportate la imaginea aeroportului în comunitate.

Riscuri asociate proceselor critice

În conformitate cu prevederile ISO 22301 Business Continuity Management s-au determinat valorile indicilor RTO (Recovery Time Objective - perioada maxim tolerabilă de indisponibilitate a unui proces critic/importan) și RPO (Recovery Point Objective - perioada maximă de funcționare a unui proces critic/importan în absența proceselor suport standard/noncritic) pentru toate procesele din cadrul aeroportului.

În situația manifestării unor condiții adverse, s-a determinat perioada maxim tolerabilă pentru indisponibilitatea unui proces critic/importan ținând cont de capacitatea organizației de a restabili condițiile normale de funcționare.

Concluzii

În anul 2019 se continuă creșterea accentuată a traficului de pasageri dar într-un ritm inferior - 25% în 2017, 7% în 2018 și 6% în 2019. Acest fapt, însoțit de creșterea reducerilor comerciale, nu s-a transpus într-o creștere de aceeași amplitudine a veniturilor din serviciile aeroportuale. Totuși, creșterea veniturilor din chirii și din transferuri de la autoritatea tutelară au asigurat creșterea cifrei de afaceri cu 20%. Productivitatea muncii atât fizic cât și valoric a crescut într-un ritm superior creșterii câștigului mediu pe salariat, iar eficiența regiei - exprimată ca raport între cheltuieli și venituri - a crescut cu 10%. În acest context, situația financiară a Regiei s-a consolidat, iar indicatorii economico-financiarți au înregistrat o evoluție pozitivă.

Au fost continuate demersurile pentru creșterea numărului de curse operate de pe Aeroportul Internațional Sibiu și atragerea de noi operatori. Reprezentanții regiei au participat la diverse întâlniri cu operatorii aerieni în cadrul evenimentelor de profil, la ședințe de lucru special

organizate și prin diverse acțiuni de publicitate specifică (transmiterea unor adrese oficiale către ambasadele României din țările cu destinații identificate ca fiind de interes, prezența pe site-uri specializate în dezvoltarea de rute, etc.).

Din punct de vedere operațional, activitatea s-a desfășurat normal, neînregistrându-se evenimente sau incidente. S-au întreprins demersuri pentru dezvoltarea activităților de transport marfă și coletărie, avându-se în vedere necesitățile mediului de afaceri, dar și nevoia de diversificare și creșterea a veniturilor.

Evenimentele ulterioare generate de noul coronavirus vor genera în 2020 și 2021 o scădere fără precedent a operațiunilor și veniturilor aeroportului. Acest fapt ar fi trebuit să conducă la o ajustare corespunzătoare a costurilor, fapt posibil doar într-o mică măsură în cazul unui aeroport, care operează cu un nivel al costurilor fixe foarte ridicat. Astfel, în următorii doi ani regia va avea nevoie de sprijinul statului și al autorității tutelare pentru a traversa această perioadă până la revenirea traficului la nivelul din 2019.

Semnatar

Noi, Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu, confirmăm prin semnătură întocmirea responsabilă a raportului mai sus prezentat, astfel:

- | | | |
|---|----------------------------|---|
| ▪ | Gabriel <i>TISCHER</i> | Președintele Consiliului de Administrație |
| ▪ | Dan Sebastian <i>LAZĂR</i> | Membru al Consiliului de Administrație |
| ▪ | Adrian <i>BESOIU</i> | Membru al Consiliului de Administrație |
| ▪ | Ștefan <i>OPRIȘ</i> | Membru al Consiliului de Administrație |
| ▪ | Radu Gabriel <i>BONDAR</i> | Membru al Consiliului de Administrație |
| ▪ | Ștefan <i>NARTEA</i> | Membru al Consiliului de Administrație |